



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, O.P. 22, România  
Tel.: + 4.021.319.19.00; + 4.021.319.19.01, Fax: + 4.021.319.18.99, interior 326  
E-mail: postuniversitare@ase.ro, Web: [www.ase.ro](http://www.ase.ro), [www.postuniversitare.ase.ro](http://www.postuniversitare.ase.ro)

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Analiza informațiilor pentru afaceri**

**1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Academia de Studii Economice București
1.2 Facultatea	Management
1.3 Departamentul	Management
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă
1.6 Programul de studii	Managementul informației în afaceri

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	<b>Managementul competențelor în afaceri</b>		
2.2 Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr. Alexandrina DEACONU Conf.univ.dr. Cristian Marinaș		
2.3 Titularul activităților de seminar	Prof.univ.dr. Alexandrina DEACONU Conf.univ.dr. Cristian Marinaș		
2.4 Modulul de studiu	1/2/3/4/5/6/7/8	2.5 Tipul de evaluare	E
2.6 Regimul disciplinei			OB

**3. Timpul estimat aferent disciplinei, la programul postuniversitar (in ore fizice)**

<i>Distribuția fondului de timp</i>	<i>Ore</i>
3.1 Număr de ore de curs ale disciplinei pe parcursul programului postuniversitar	<b>10</b>
3.2 Număr de ore de seminar ale programului postuniversitar	<b>20</b>
3.3 Total ore curs și seminar	<b>30</b>
3.4 Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	<b>23</b>
3.5 Documentare în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	<b>20</b>
3.6 Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	<b>15</b>
3.7 Tutoriat	<b>10</b>
3.8 Examinări	<b>2</b>
3.9 Alte activități: .....	
3.10 Total ore disciplină	<b>100</b>

**4. Precondiții**

4.1 De curriculum	Studii de licență absolvite
4.2 De competențe	Nu este cazul

**5. Condiții**

5.1. Privind desfășurarea cursului	– Prelegerile se desfășoară în săli de curs dotate cu calculator și videoproiector
5.2. Privind desfășurarea seminarului/laboratorului	– Seminariile se desfășoară în săli de seminar cu calculator și videoproiector

**5. Competențe specifice acumulate**

5.1 Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Înțelegerea conceptelor specifice și capacitatea de a identifica deficitele sau excedentele de competențe; capacitatea de a atrage competențe, de a le evalua și de a le valorifica în strategiile de afaceri; capacitatea de a proiecta și pune în aplicare sisteme de dezvoltare a competențelor.</li> </ul>
-----------------------------	---



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, O.P. 22, România  
Tel.: + 4.021.319.19.00; + 4.021.319.19.01, Fax: + 4.021.319.18.99, interior 326  
E-mail: postuniversitare@ase.ro, Web: [www.ase.ro](http://www.ase.ro), [www.postuniversitare.ase.ro](http://www.postuniversitare.ase.ro)

	- Abilitatea de a utiliza cunoștințe adecvate în situații specifice de muncă; Capacitatea de a forma și promova comportamente adecvate în afacerii.
5.2 Competențe transversale:	
- Coordonarea resurselor umane în afaceri; - Gestionarea informațiilor specifice managementului competențelor.	

**7. Obiectivele disciplinei (conform grilei competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Crearea capacității de a gestiona competențele angajaților în vederea asigurării avantajului competitiv
7.2 Obiectivele specifice	- însusirea de cunoștințe despre metodele și mijloacele folosite în managementul competențelor; - formarea de abilități necesare identificării competențelor, atragerii lor în afaceri, a dezvoltării și valorificării lor în vederea atingerii obiectivelor strategice

**8. Conținut**

8.1 Cursuri	Metode de predare	Observații
1. Conceptul de competență și rolul acesteia în afaceri; Componentele competenței; Sistemul de management al competențelor; Principii care stau la baza realizării strategiilor de afaceri bazate pe competențe	Prelegere, discuție interactivă	Laptop Videoproiector Flipchart
2. Dimensionarea nevoii de competențe derivate din strategia de afaceri; Excedentele/Deficitele de competențe în afaceri. Rolul competențelor și comportamentelor în managementul performanței individuale și organizaționale; Recrutarea competențelor și integrarea lor în organizații	Prelegere, discuție interactivă	Laptop Videoproiector Flipchart
3. Formarea și dezvoltarea talentelor/ competențelor într-o organizație; identificarea nevoii de formare; ciclul de formare, metode și stiluri de formare, evaluarea efectelor formării	Prelegere, discuție interactivă	Laptop Videoproiector Flipchart
4. Evaluarea competențelor și actorii implicați; obiectivele evaluării, corelarea concluziilor evaluării cu deciziile din domeniul resurselor umane. Metode de evaluare a performanțelor, metode de evaluare a potențialului.	Prelegere, discuție interactivă	Laptop Videoproiector Flipchart
5. Motivarea competențelor; motivarea intrinsecă, managementul carierei; planul individual/organizațional de carieră și de succesiune; Etapele carierei	Prelegere, discuție interactivă	Laptop Videoproiector Flipchart
8.2 Seminarii/laboratoare	Metode de predare	Observații
1. Competență și performanță în afaceri; fundamentarea strategiilor de afaceri bazate pe	Dezbatere, studiu de caz	Laptop Videoproiector



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, O.P. 22, România  
Tel.: + 4.021.319.19.00; + 4.021.319.19.01, Fax: + 4.021.319.18.99, interior 326  
E-mail: postuniversitare@ase.ro, Web: [www.ase.ro](http://www.ase.ro), [www.postuniversitare.ase.ro](http://www.postuniversitare.ase.ro)

competențe		Flipchart Coli Markers
2. Recrutarea competențelor și integrarea lor în organizații	Dezbateri, studiu de caz	Laptop Videoproiector Flipchart Coli Markers
3. Metode și stiluri de formare, evaluarea efectelor formării	Studiu de caz, Simulare	Laptop Videoproiector Flipchart Coli Markers
4. Evaluarea competențelor și actorii implicați, Metode de evaluare; Interviul de evaluare	Simulare Film	Laptop Videoproiector Flipchart Coli Markers
5. Motivarea competențelor; motivarea intrinsecă, managementul carierei	Teste Studiu de caz	Laptop Videoproiector Flipchart Coli Markers
<b>Bibliografie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adair J., Leadership and motivation. The fifty-fifty rule and the eight key principles of motivating others, Kogan Page, London and Philadelphia, 2006</li> <li>• Cardin L., colab, Gestion des ressources humaines, Dunod, Paris, 2007</li> <li>• Deaconu A., colab, Factorul uman și performanțele organizației, Editura ASE, București, 2004</li> <li>• Deaconu A., colab, Dezvoltarea resurselor umane, Editura ASE, București, 2012</li> <li>• Kuijpers M., colab, Career Competencies for the Modern Career, Journal of Career Development, vol.32, nr.4, 2006</li> <li>• Lefter V., colab, Managementul resurselor umane-Teorie și practică, Editura Economică, București, 2008</li> <li>• Lefter V., colab, Managementul resurselor umane, Editura Pro Universitaria, 2012</li> </ul>		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinelor cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Prin intermediul acestui curs, studenții vor dobândi capacitatea de a desfășura activități în domeniul managementului competențelor

**10. Evaluare**

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Participarea la activitățile de curs, studierea bibliografiei de	Scris	50 %



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, O.P. 22, România  
Tel.: + 4.021.319.19.00; + 4.021.319.19.01, Fax: + 4.021.319.18.99, interior 326  
E-mail: [postuniversitare@ase.ro](mailto:postuniversitare@ase.ro), Web: [www.ase.ro](http://www.ase.ro), [www.postuniversitare.ase.ro](http://www.postuniversitare.ase.ro)

	specialitate		
10.2 Seminar/laborator	Participarea la activitățile de seminar, 1 lucrare elaborată în echipe (15-20 pg.)	Scris, oral	50 %
10.6 Standard minim de performanță – Nota 5 (cinci)			

Semnătura decanului

.....<sup>1)</sup>

Data avizării

.....

Semnătura directorului de departament

.....

Semnătura titularului de curs

.....

Data completării

.....

Semnătura titularului de seminar

.....

<sup>1)</sup> numele, semnătura și ștampila decanului

